

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования  
«Петербургский государственный университет путей сообщения  
Императора Александра I»  
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Менеджмент и маркетинг»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины

Б1.В.14 «Экспертиза и контроль качества реализации проекта»  
для направления подготовки  
38.04.02 «Менеджмент»

по

магистерской программе

«Стратегический менеджмент»

Форма обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург  
2025

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Оценочные материалы рассмотрены и утверждены на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг»

Протокол № 5.2 от 14 января 2025 года.

И.о. заведующего кафедрой  
«Менеджмент и маркетинг»

*Е.М. Еришов*

14 января 2025 года.

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО  
«Маркетинг и смарт-контракты в  
управлении закупками»,  
«Стратегический менеджмент»

14 мая 2025 г.

*О.В. Ваганова*

## 1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки/специальности 38.04.02 «Менеджмент» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12 августа 2020 г., приказ Министерства образования и науки Российской Федерации № 952, с учетом профессионального стандарта 08.040 Специалист по прогнозированию и экспертизе цен на товары, работы и услуги утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 3 декабря 2019 года N 764н, профессионального стандарта 08.036 «Специалист по работе с инвестиционными проектами», утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 16 апреля 2018 года N 239н.

Целью изучения дисциплины является формирование у обучающихся системных представлений о методологии экспертизы и контроля качества реализации проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- систематизация знаний требований законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих инновационную деятельность организации;
- получение знаний методологии разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций, основные положения стратегии их развития и политики управления
- приобретение умений оценивать качество реализации проекта и экспертизы соответствия результатов, предусмотренных контрактом, условиям контракта;
- овладение методами обеспечения контроля качества реализации проекта и методами обеспечения контроля маркетинговой деятельности организации

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-1 Формирование ценовой политики организации	
ПК-1.1.1 Знает требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих прогнозирование и экспертизу цен	Обучающийся знает: - требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих прогнозирование и экспертизу цен
ПК-2 Экспертиза и контроль ценообразования	
ПК-2.2.4 Умеет осуществлять аудит изменений при формировании диапазона цен на товары, работы, услуг	Обучающийся умеет: - осуществлять аудит изменений при формировании диапазона цен на товары, работы, услуг
ПК-3 Управление эффективностью инвестиционного проекта	
ПК-3.2.2 Умеет разрабатывать план реализации инвестиционного проекта и контролировать его выполнение	Обучающийся умеет: - разрабатывать план реализации инвестиционного проекта и контролировать его выполнение
ПК-2 Экспертиза и контроль ценообразования	
ПК-2.3.1 Имеет навыки проверки обоснованности заявленных цен на товары, работы, услуги	Обучающийся имеет: - навыки проверки обоснованности заявленных цен на товары, работы, услуги
ПК-2.3.4 Имеет навыки проверки норм, используемых для экспертизы ценообразования, для выявления устаревших	Обучающийся имеет: - навыки проверки норм, используемых для экспертизы ценообразования, для выявления устаревших.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-2.3.7 Имеет навыки оформления экспертного заключения и рекомендаций по внесению дополнений в расчет плановой себестоимости	Обучающийся имеет: - навыки оформления экспертного заключения и рекомендаций по внесению дополнений в расчет плановой себестоимости

### 3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Для очной формы обучения:

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
		3
Контактная работа (по видам учебных занятий)	32	32
В том числе:		
– лекции (Л)	16	16
– практические занятия (ПЗ)	16	16
– лабораторные работы (ЛР)		
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	72	72
Контроль	4	4
Форма контроля знаний	3, КР	3, КР
Общая трудоемкость: час / з.е.	108/3	108/3

Для заочной формы обучения:

Вид учебной работы	Всего часов	Курс
		2
Контактная работа (по видам учебных занятий)	8	8
В том числе:	4	4
– лекции (Л)		
– практические занятия (ПЗ)	6	4
– лабораторные работы (ЛР)		
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	68	68
Контроль	4	4
Форма контроля знаний	3, КР	3, КР
Общая трудоемкость: час / з.е.	108/3	108/3

## 5. Структура и содержание дисциплины

### 5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Экспертиза соответствия результатов реализации проекта	<p>Лекция 1.(очная форма обучения 2ч., заочная форма обучения 0,5ч.) Методология проведения экспертизы соответствия результатов проекта</p> <p>Лекция 2. (очная форма обучения 2ч., заочная форма обучения 0,5 ч.) Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих методологию разработки проектов и программ</p> <p>Практическое занятие 1 (очная форма обучения 2ч., заочная форма обучения 0,5ч.) Процедуры экспертизы соответствия результатов по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций</p> <p>Практическое занятие 2.(очная форма обучения 2ч., заочная форма обучения 0,5ч.) основные положения стратегии их развития и политики управления</p> <p>Самостоятельная работа. Анализ бизнес-процессов инновационных организаций Самостоятельная проработка конспектов лекций.</p> <p>Формирование отчетов по индивидуальным заданиям и размещение в системе ЭИОС ПГУПС.</p> <p>Изучение теоретического материала по разделу, источники [1].</p>	<p>ПК-1.1.1</p> <p>ПК-1.1.1</p> <p>ПК-2.2.4</p> <p>ПК-2.3.1</p> <p>ПК-2.3.4</p>
2	Основные требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов к заказчиком товаров, работам, услугам проекта	<p>Лекция 3. (очная форма обучения 2ч., заочная форма обучения 0,5 ч.) Нормативные правовые акты и требования законодательства Российской Федерации применительно к заказным товарам, работам, услугам проекта</p> <p>Лекция 4. (очная форма обучения 2ч., заочная форма обучения 0,5 ч.) Пригодность субподрядчиков для выполнения проектов</p> <p>Практическое занятие 3. (очная форма обучения 2ч., заочная форма обучения 0,5ч.)</p> <p>Анализ обоснованности заявленных цен на товары, работы, услуги при реализации проекта</p> <p>Практическое занятие 4. (очная форма обучения 2ч., заочная форма обучения 0,5ч.)</p> <p>Аудит соответствия результатов инвестиционного проекта</p> <p>Самостоятельная работа. Анализ стратегий развития</p> <p>Самостоятельная проработка конспектов лекций.</p> <p>Формирование отчетов по индивидуальным заданиям и размещение в системе ЭИОС ПГУПС.</p> <p>Изучение теоретического материала по разделу, источники [2].</p>	<p>ПК-2.3.1</p> <p>ПК-2.3.1</p> <p>ПК-2.3.7</p> <p>ПК-3.2.2</p> <p>ПК-2.1.3</p>
3	Мониторинг качества и соблюдение условий смарт-контракта при реализации проекта	<p>Лекция 5. (очная форма обучения 2ч., заочная форма обучения 0,5 ч.) План реализации инвестиционного проекта</p> <p>Лекция 6. (очная форма обучения 2ч., заочная форма обучения 0,5 ч.) Методы контроля качества выполнения реализации инвестиционного проекта</p> <p>Практическое занятие 5. (очная форма обучения 2ч.,</p>	<p>ПК-3.2.2</p> <p>ПК-3.2.2</p>

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		заочная форма обучения 0,5ч.) Планирование потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах Практическое занятие 6. (очная форма обучения 2ч., заочная форма обучения 0,5ч.) Проверка качества представленных товаров, работ, услуг Самостоятельная работа. Анализ норм, используемых для экспертизы ценообразования, для выявления устаревших Подготовка материалов для доклада. Формирование отчетов по индивидуальным заданиям и размещение в системе ЭИОС ПГУПС. Изучение теоретического материала по разделу, источники [3].	ПК-3.2.3  ПК-3.2.2  ПК-2.3.4
4	Планирование и контроль маркетинговой деятельности организации качества при реализации проекта	Лекция 7-8 (очная форма обучения 4ч., заочная форма обучения 1ч.) Анализ обоснованности заявленных цен на товары, работы, услуги Практическое занятие 7-8. (очная форма обучения 4ч., заочная форма обучения 1ч.). Самостоятельная работа. аудит изменений при формировании диапазона цен на товары, работы, услуг Самостоятельная проработка конспектов лекций. Реализация процесса тестирования в системе ЭИОС ПГУПС, в разделе текущая аттестация по адресу <a href="https://sdo.pgups.ru">https://sdo.pgups.ru</a> . Изучение теоретического материала по разделу, источники [1-3].	ПК-2.3.1  ПК-2.2.4

## 5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС
1	Экспертиза соответствия результатов реализации проекта	4	4	-	20
2	Основные требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов к закупаемым заказчиком товарам, работам, услугам проекта	4	4	-	20
3	Мониторинг качества и соблюдение условий смарт-контракта при реализации проекта	4	4	-	20
4	Планирование и контроль маркетинговой деятельности организации качества при реализации проекта	4	4	-	12
	ИТОГО:	16	16	-	72

Для заочной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС
1	Экспертиза соответствия результатов реализации проекта	1	1	-	20
2	Основные требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов к закупаемым заказчиком товарам, работам, услугам проекта	1	1	-	20
3	Мониторинг качества и соблюдение условий смарт-контракта при реализации проекта	1	1	-	20
4	Планирование и контроль маркетинговой деятельности организации качества при реализации проекта	1	1	-	36
	ИТОГО:	4	4	-	96

#### **6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

#### **7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

#### **8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине**

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- MS Office;

- Операционная система Windows;
- Антивирус Касперский;
- Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ».

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

– Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: [https:// ibooks.ru /](https://ibooks.ru/) — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://biblio-online.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.

– Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.

– Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" - это научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (OpenScience), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии и повышение цитируемости российской науки. – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

– Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

1. Гуляева, Ольга Анатольевна. Стандартизация и оценка соответствия с применением сбалансированной системы показателей / учебное пособие / О. А. Гуляева, А. Н. Мардас ФГБОУ ВО ПГУПС. - Санкт-Петербург : ФГБОУ ВО ПГУПС, 2019. - 92 с. : ил., табл. - Библиогр.: с. 90-91. - ISBN 978-5-7641-1296-1
2. Гуляева, Ольга Анатольевна. Управление качеством: современные концепции и инструменты [Текст] : учебное пособие / О. А. Гуляева, М. Ю. Кукин ; , ФГБОУ ВО ПГУПС. - Санкт-Петербург : ФГБОУ ВО ПГУПС, 2018. - 149 с. : ил., табл. - Библиогр.: с. 108. - ISBN 978-5-7641-1191-9
3. Мардас, Анатолий Николаевич. Современный стратегический анализ в корпоративном управлении / учебное пособие / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. - Санкт-Петербург : ФГБОУ ВО ПГУПС. - ISBN 978-5-7641-1228-2. Ч. 2 / ФГБОУ ВО ПГУПС. - 2019. - 71 с. : ил., табл. - Библиогр.: с. 68-70. - [продолжение Ч. 1 учебного пособия А. Н. Мардас "Современный стратегический анализ"]. - ISBN 978-5-7641-1334-0

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

- 1 Личный кабинет обучающегося и электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- 2 Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;



- 3 Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.economy.gov.ru> — Режим доступа: свободный;
- 4 Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации – URL: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный;
- 5 Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.gks.ru> — Режим доступа: свободный.

Разработчик программы,

доцент

14 мая 2025 г.

\_\_\_\_\_  
О.А. Гуляева